



Aarberg, décembre 2018

Lettre aux actionnaires de Sucre Suisse SA - décembre 2018

Chère actionnaire, cher actionnaire,

Après une bonne campagne en 2017, nous sommes heureux de vous présenter les résultats de l'année écoulée et les premières perspectives pour le nouvel exercice financier.

Exercice 2017/2018

Récolte et ventes

L'année 2017 a été caractérisée par de bonnes conditions d'ensemencement et un bon développement au printemps. La sécheresse de la fin de l'été et l'apparition de maladies a réduit le potentiel de récolte. Il en a finalement résulté une production moyenne de sucre. Au total, 265'000 tonnes de sucre conventionnel et 6'200 tonnes de sucre bio ont été produites. Le volume total des ventes de 260'000 tonnes a été légèrement inférieur à celui de l'année précédente. Des achats supplémentaires de sucre ont permis d'augmenter quelque peu le faible niveau des stocks.

Bilan annuel

Grâce à une récolte 2017 relativement bonne, le chiffre d'affaires a atteint CHF 210,5 millions (exercice précédent CHF 193,6 millions). Un montant de CHF 97.6 millions (exercice précédent CHF 76,0 millions) a été versé pour le paiement de la betterave. Les coûts plus importants pour la récolte, la baisse des prix du sucre et des événements particuliers ont eu une incidence sur les bénéfices et ont dépassé les efforts d'épargne. Il en est résulté un flux de trésorerie de CHF 10,9 millions et, en raison de l'importante libération de réserves, un bénéfice de CHF 0,9 million. Les investissements sont restés inchangés à un peu moins de CHF 10 millions.

Chiffres clés

<i>En millions de CHF</i>	2017/18	2016/17
Bilan		
Somme du bilan	228.1	236.2
Fonds propres	93.5	92.6
Résultat d'exploitation		
Chiffre d'affaires	210.5	193.6
Cash-flow	10.9	19.8
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts	-3.1	3.1
Bénéfice	0.9	0.1
Nombre de collaborateurs*	241	236
Production de sucre en t (y c. bio)	271	223
Indemnisation betteraves	97.6	76.0
Immobilisations corporelles	9.4	9.8

*Augmentation du personnel pour l'exploitation de la ligne pectine

Exercice 2018/19

Production

En 2018, la superficie contractuelle de betteraves conventionnelles en Suisse est tombée à 19'000 hectares en raison de la dégradation continue des conditions cadres. La baisse a été similaire dans les deux zones contractuelles mais a été en grande partie compensée par l'expansion de l'agriculture biologique et par les surfaces contractuelles supplémentaires en Allemagne. Après un printemps froid et humide, les betteraves ont été semées plus tard que d'habitude. Le développement rapide des cultures au début de l'été a été freiné par les mois extrêmement chauds et secs qui ont suivi. À cela s'ajoute la présence prononcée des maladies et des ravageurs et, de ces faits, la récolte de 210'000 tonnes de sucre conventionnel est inférieure à la moyenne. La récolte de betteraves bio a été plus encourageante : La production de sucre bio a dépassé les 8000 tonnes. Au début de la campagne, des problèmes informatiques majeurs ont surgi avec le renouvellement du logiciel logistique. Les nouveaux prestataires de services logistiques ont également connu des perturbations et des problèmes majeurs dans le transport ferroviaire. Cela a suscité un mécontentement justifié de la part des producteurs et des responsables des chargements. Ces problèmes seront à résoudre avec les représentants des producteurs et des transporteurs. Le conseil d'administration et la direction feront tout ce qui est en leur pouvoir pour apporter les améliorations nécessaires lors de la prochaine campagne.

Marché

L'offre excédentaire mondiale et les bonnes perspectives pour la campagne de récolte 18/19 ont entraîné une chute importante des prix du marché mondial, qui ont atteint en août 2018 leur niveau le plus bas en dix ans, soit 305\$ par tonne de sucre blanc. En UE, l'offre a largement dépassé la demande, ce qui s'est traduit là aussi par une baisse. Selon les rapports sur les prix de l'UE, le prix moyen en août 2018 était de 350 € par tonne, ce qui correspond à une baisse de 30 % par rapport à l'année précédente. En automne 2018, les prix du marché mondial se sont légèrement redressés suite à l'intention du Brésil de transférer de grandes quantités de sucre vers la production d'éthanol. Une récolte nettement plus faible est également attendue en Europe en raison de la sécheresse prononcée de l'été 2018.

Conditions-cadres, environnement économique

La situation de la branche demeure tendue. Douze ans après la négociation des accords bilatéraux et un an après l'abolition du régime sucrier, les conditions cadres ont fondamentalement changé. Les sombres prévisions ont été confirmées. Cette situation entraîne des pertes de revenus pour l'ensemble de la branche sucrière. Même les producteurs les plus grands et les plus compétitifs de l'UE ne peuvent plus couvrir leurs coûts dans ces conditions et subissent des pertes élevées. La réduction de la protection aux frontières de CHF 90 par tonne à 20 par tonne à partir de septembre 2018 exerce une pression supplémentaire sur les prix de vente pour la nouvelle campagne 2018/19.

Les planteurs et SUS se réjouissent que le milieu politique aie reconnu la situation menaçante pour la production sucrière suisse. En réponse à l'initiative parlementaire Bourgeois, le Conseil fédéral a décidé, à la demande de l'OFAG, d'augmenter les contributions à la surface de 300 francs par hectare et la protection aux frontières à au moins 70 francs par tonne. SUS continuera à libérer des réserves et à accroître son efficacité afin de stabiliser le prix de la betterave et les surfaces. Nous tenons à remercier tous ceux qui se sont engagés dans le but d'obtenir ces mesures qui sont limitées à 3 ans.

La bonne demande de sucre suisse est encourageante. La plupart des clients restent fidèles au sucre suisse. L'écart de prix par rapport au sucre importé ne doit toutefois pas devenir trop important, faute de quoi le sucre suisse perdrait des parts de marché.

Avec le début de la construction de la centrale à bois d'Aarberg, une étape importante a été franchie vers un avenir encore plus durable pour la branche sucrière suisse. Les bons résultats de l'étude EBP que vous pouvez trouver sur notre site Web ou à l'adresse suivante www.durabilité.sucre.ch montrent que le sucre suisse est déjà beaucoup plus durable que le sucre de l'UE.

Sucre Suisse SA est convaincue qu'elle parviendra à maîtriser avec succès cette phase de bas prix grâce à la bonne collaboration de toutes les parties concernées - clients, autorités, hommes politiques et surtout avec le soutien des producteurs de betteraves.

Feldfunktion geändert

Sucre Suisse SA

Andreas Blank
Président du CA

Guido Stäger
CEO