



Aarberg, décembre 2019

Lettre aux actionnaires de Sucre Suisse SA – décembre 2019

Chère actionnaire, cher actionnaire

L'année touchant à sa fin, nous vous présentons les résultats de l'année écoulée et une première perspective sur le nouvel exercice comptable.

Exercice 2018/2019

Récolte et ventes

L'année betteravière 2018 a commencé avec un léger retard, après un mois de mars plutôt frais. Ce retard a été rattrapé par des conditions de croissance idéales en mai et juin. La chaleur intense et la sécheresse de l'été ainsi que la propagation généralisée de maladies foliaires ont finalement conduit à une récolte décevante avec une production de 208 000 tonnes de sucre conventionnel seulement. La récolte de betterave biologique a été plus réjouissante, avec une production de 8 200 tonnes de sucre bio.

Le volume total des ventes est resté stable par rapport à l'année précédente, soit 260 000 tonnes. Les achats supplémentaires de sucre ont partiellement compensé la différence par rapport au volume de production. Les quantités manquantes ont été puisées dans les stocks.

Bilan annuel

Le chiffre d'affaires a chuté à CHF 196.9 millions (exercice précédent CHF 210.5 millions) en raison d'une récolte 2018 inférieure à la moyenne. Il a été versé CHF 79,7 millions pour les betteraves (exercice précédent CHF 97,6 millions), montant qui s'explique par les plus faibles volumes et la qualité inférieure liée aux conditions climatiques. La baisse des prix du sucre, les coûts d'une transformation plus difficile et l'augmentation des achats de sucre et de jus ont eu un impact négatif sur le résultat et ont dépassé les efforts d'économies. Le cash-flow s'est élevé à CHF 2,4 millions et le bénéfice à CHF 0,1 million, grâce à l'importante libération de réserves. Les investissements se sont limités 8,4 millions.

Chiffres clés

En millions de CHF	2018/19	2017/18	Evolution
Bilan			
Somme du bilan	230.8	228.1	1%
Fonds propres	93.5	93.5	0%
Résultat d'exploitation			
Chiffre d'affaires	196.9	210.5	-6%
Cash-flow	2.4	10.9	-78%
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts	-6.0	-3.1	92%
Bénéfice	0.1	0.9	-90%
Nombre de collaborateurs	247	241	3%
Production de sucre en t (y c. bio)	216	271	-20%
Indemnisation betteraves	79.7	97.6	-18%
Immobilisations corporelles	8.4	9.4	-10%

*Augmentation du personnel pour l'exploitation de la ligne pectine

Exercice 2019/20

Production

Une nouvelle réduction de la superficie de betteraves conventionnelles en Suisse avec un peu moins de 18'000 hectares a été constatée pour la culture de 2019. Concernant la betterave biologique, l'expansion de la superficie au cours des dernières années s'est poursuivie. La nouvelle année de culture a commencé ponctuellement avec les semis de betteraves fin mars. Un mois de mai exceptionnellement froid a toutefois retardé le développement des pousses. En été, les périodes très sèches et humides se sont alternées. Des pluies abondantes à partir de la mi-octobre ont entraîné des conditions de récolte difficiles et une augmentation tardive des rendements. Avec un rendement de 82 t/ha, la récolte est moyenne, la teneur en sucre très variable en moyenne de 16,3% est faible. Au total, 240 000 tonnes de sucre seront produites, dont plus de 9 000 tonnes de sucre biologique. La logistique ferroviaire s'est nettement améliorée par rapport à l'année précédente. En Suisse romande, il faut faire face, une nouvelle fois, au défi quant aux nombreux transports par rail et les ressources à disposition. En Suisse orientale, les nouveaux partenaires réalisent de bonnes performances en matière de transport, avec une répartition plus équilibrée entre la route et le rail.

Marché

Le prix du sucre blanc sur le marché mondial a atteint à la fin du mois d'août 2019 une nouvelle fois son niveau le plus bas en dix ans, soit 300 \$US la tonne. Après une longue période de prix bas, des signes de redressement se dessinent maintenant. Au cours de l'actuelle campagne sucrière 19/20, pour la première fois en trois ans, une récolte inférieure à la demande mondiale est prévue, ce qui devrait réduire les stocks élevés et soulager les marchés.

En UE, la superficie cultivée a été réduite d'environ 7% et huit fermetures d'usines ont été annoncées en un an. Il s'agit d'une première conséquence due à l'érosion massive des prix depuis la levée des quotas. Les prix en UE se sont légèrement redressés à la suite de la deuxième année de récolte inférieure à la moyenne et se sont donc clairement détachés des prix du marché mondial. Les nouvelles impulsions vont sans doute déterminer les surfaces pour la culture de 2020. Une nouvelle réduction pourrait stabiliser le niveau des prix à long terme.

Conditions-cadres, environnement économique

La situation en Suisse reste tendue. SUS est confrontée à des défis majeurs pour le maintien des surfaces, qui sont menacées par les prix encore bas du sucre et, surtout, par les nouvelles maladies. Les planteurs et SUS se réjouissent que les politiciens aient pris conscience de la situation menaçante et aient introduit des mesures de soutien temporaires. Une protection minimale aux frontières et des prix légèrement meilleurs dans l'UE ont amélioré les perspectives. En collaboration avec les sélectionneurs, des efforts sont faits contre les maladies pour développer de nouvelles variétés plus résistantes. De façon générale, SUS est en contact étroit avec les organisations de producteurs afin de tout mettre en œuvre à court terme pour maintenir les surfaces cultivées. Nous sommes persuadés que le Parlement nouvellement constitué poursuivra les mesures adoptées à plus long terme, car l'un des principaux arguments en faveur du sucre suisse est qu'il est beaucoup plus durable que celui produit à l'étranger. Une durabilité encore plus favorable puisque le sucre sera bientôt produit à Aarberg avec l'énergie renouvelable de la centrale à bois. www.zucker.ch

Toutefois, SUS devra encore libérer des réserves afin de stabiliser le prix de la betterave et la superficie cultivée. Les développements dans le secteur biologique et du sucre IP-Suisse sont encourageants. Les gros clients se tournent également de plus en plus vers des produits labellisés et des méthodes de culture réduisant les produits phytosanitaires.

Sucre Suisse SA est convaincue qu'elle peut relever avec succès les défis qui l'attendent grâce à une bonne collaboration avec ses clients, les autorités, les hommes politiques et, surtout, avec le soutien des producteurs de betteraves.

Sucre Suisse SA



Andreas Blank
Président du CA



Guido Stäger
CEO